

# 社外重役

Selected Clients &amp; Professionals Relationship

発行)株式会社ノースアイランド  
東京本社)東京都千代田区丸の内2-4-1 丸ビル10F  
Tel.03-3216-2004 Fax.03-3216-0439  
大阪支社)大阪市北区中之島3-3-23 中之島ダイビル9F  
Tel.06-6448-2004 Fax.06-6448-0539

## マーケティング

### 地銀のアライアンスに見える 低リスクで効果的な地域密着型の経営戦略

ビジネスが行き詰まったとき、他社との統合や連携を模索するのは自然の流れだ。しかし、経営統合やM&Aは時間も資金も必要なうえ、相応のリスクも覚悟しなければならない。

そのため多くの場合、業務提携や資本提携といったアライアンスの手法が選択される。しかし、アライアンスは「緩やかな協力体制」と言われるように、シナジー効果は決して高くない。

今年4月に新会社「千葉・武蔵野アライアンス株式会社」を設立した千葉銀行と武蔵野銀行の包括連携も、その効果が疑問視されている。実際、新会社の資本金はわずか1,000万円。昨年3月に提携発表してからの収益はいずれも減益だ。関東地銀の中で数少ない独立行である両行が、地銀の再編ラッシュを逃れるために画策した施策だと見えなくもない。

しかし、両行の営業エリアを見ると違った狙いも透けて見える。千葉・埼玉両県の人口は合計すると1,300万人以上。東京都に匹敵する規模である。また、今年2月末に圏央道が全線開通したことで、千葉・埼玉だけでなく茨城・栃木・群馬を含めた巨大市場が生まれる可能性もある。超高齢化社会に突入していく中で、今後は「地域密着経営」が重要になる。そのための地盤固め一。両行の狙いがそこであるかは別として、アライアンスを検討する際に重要な視点を与えてくれたトピックスである。

## 税務会計

### 試験研究税制に追加された研究費 第4次産業革命型のサービス開発

研究開発税制は、2017年度税制改正で総額型の税額控除率が試験研究費の増減に応じてインセンティブのあるものに代わるほか、その対象となる試験研究費に「第4次産業革命型のサービス開発」が追加された。しかし、第4次産業革命型といっても、多くの人には具体的にイメージしづらいだろう。

試験研究費の範囲は、これまで「製品の製造」や「技術の改良・考案・発明」にかかる試験研究のために要する費用とされ、主に製造業によるモノづくりが対象とされてきたが、税制改正後の政令では「対価を得て提供する新たな役務の開発」を目的として行われるものが規定された。

政令によると、新たなサービス開発とは、(1)センサー等による自動的な情報の収集、(2)専門家による情報解析技術を用いた(1)の情報の分析、(3)(2)で発見された法則を利用した役務の設計、(4)(3)の法則が、予測と結果が一致する蓋然性が高いものであること、その他妥当と認められるものとの確認、の全てを満たす必要があると規定。つまり、(1)～(4)それぞれを単独で行ったとしても対象とすることはできない。(2)の分析については、情報の解析に必要な専門知識を有する者(情報解析専門家)が、専門のソフトウェアを使用して行う分析でなくてはならないとされている。

したがって、情報解析専門家の介在が不可欠となり、その人件費は対象費用となる。

## 今週のキーワード

### アライアンス

企業同士の戦略的提携。「合併会社の設立」「共同開発」「販売提携」「資本提携」などの手法がある。開発コストや人的コストを削減できるほか、解消も容易なため時間や資金をかけずに進めることが可能。